

به نام خدا

# برنامه استراتژیک

مرکز مراقبتهای پرستاری و

مامایی جامعه نگر

دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد

از سال ۱۳۹۸ - ۱۳۹۵

برنامه ریزی استراتژیک

ساختار برنامه راهبردی (استراتژیک) مرکز تحقیقات مراقبت‌های  
پرستاری و مامایی جامعه نگر دانشگاه علوم پزشکی  
شهرکرد:

این برنامه، در برگیرنده 6 بخش اصلی است.

1- تحلیل SWOT :

یعنی از دیدگاه اعضاء شرکت کننده در تدوین برنامه  
استراتژیک نقاط قوت (Strengths)، نقاط ضعف (Weaknesses)،  
فرصتها (Opportunities) و تهدیدهای (Threats) مرکز تعیین  
گردید.

2 - تعیین چشم انداز (Vision)

3 - تعیین مأموریت (Mission)

4-اهداف اصلی (Goals)

5 - اهداف عینی یا مقاصد (Objectives)

6- تعیین فعالیتها (Activities)

شوراهای پیش بینی شده در برنامه استراتژیک:  
\* مهمترین رکن مرکز شورای عالی مرکز بوده و وظائف این  
شورا عبارتند از:

1 - تصویب خط مشی پژوهشی مرکز

2 - تصویب تفاهم نامه های همکاری با سایر دانشگاه ها  
و موسسات آموزشی پژوهشی داخل و خارج کشور و سازمان  
های بین المللی مطابق قوانین و ضوابط مربوطه

3 - بررسی و تصویب گزارش سالانه فعالیت های مرکز

4 - بررسی و تصویب بودجه سالانه مرکز در محدوده

اعتبارات تخصیصی و با رعایت ضوابط قانونی

5 - تصویب دستور العمل های مربوط به امور داخلی  
شورای عالی و دستور العمل های اجرایی مراکز تحقیقات

6 - پیشنهاد سازمان و تشکیلات مرکز

اعضای شورای عالی مرکز:

1 - رئیس دانشگاه

2 - معاون پژوهشی دانشگاه

3 - معاون بهداشتی و رئیس مرکز بهداشت استان

4 - رئیس مرکز

5 - سه نفر از اعضای هیئت علمی مرکز با پیشنهاد رئیس

مرکز و تائید رئیس دانشگاه

**شورای پژوهشی مرکز:**

این شورا مهمترین شورای مرکز پس از شورای عالی  
است

وظایف شورای پژوهشی:

انتخاب و تصویب طرحها، نظارت و ارزیابی طرحهای مصوب ، انتخاب ناظرین طرح ها و تهیه آئین نامه اجرایی و ارائه آن ها به شورای عالی مرکز ، تعیین برنامه های پژوهشی مرکز ، تعیین اولویتهای پژوهشی مرکز ، تعیین و پیشنهاد بودجه پژوهشی مرکز، تصویب فرصت های مطالعاتی و کارگاه ها، بازبینی و بررسی سالیانه برنامه استراتژیک و ارائه پیشنهادات به شورای عالی مرکز

**شورای موسسین مرکز:**

این شورا متشکل از 5 نفر که سه نفر آن اعضای تمام وقت خانم دکتر فرشته آئین (دانشیار گروه پرستاری) ، آقای دکتر علی حسن پور (استادیار گروه پرستاری) و دکتر محمدرضا حجتی (دانشیار گروه فیزیولوژی) و 2 نفر اعضای پاره وقت ، آقایان دکتر رضا مسعودی (استادیار گروه پرستاری) و دکتر شهرام اعتمادی فر (استادیار گروه پرستاری) می باشد.

#### **وظایف شورای موسسین:**

بررسی و ارائه راه حل مشکلات و تنگناهای مالی، پرسنلی و کاری مرکز و پیشنهاد راه کارها به شورای عالی مرکز- همکاری در تعیین رئیس مرکز و پ پیشنهاد آن به رئیس دانشگاه - تدوین دستور العمل های مربوط به امور داخلی مرکز و پیشنهاد آن ها به شورای عالی مرکز - تدوین کل بودجه درخواستی سالانه مرکز و ارائه پیشنهاد مربوطه به شورای عالی مرکز

**وظایف رئیس مرکز:**

رئیس مرکز بالاترین مقام اجرایی مرکز است و در حد و ذوابط قانونی و مصوبات شورای عالی جهت اجرای وظائف و امور محوله اقدام می نماید.

### **اولویت های تحقیقاتی مرکز مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر**

الف- انجام پژوهش های بنیادین در زمینه های:

- 1 + ارتقاء سلامت در گروههای در معرض خطر
- 2 پیشگیری از بیماریها در سطح جامعه
- 3 مراقبت از بیماران دارای بیماریهای حاد
- 4 مراقبت از بیماران با بیماریهای مزمن
- 5 مراقبت از بیمارانی که نیاز به حمایت های توانبخشی دارند
- 6 توانمندسازی خانواده

ب- انجام پژوهش های کاربردی در زمینه های:

- 1 + ارتقاء سلامت جامعه
- 2 طب سنتی و مکمل ها
- 3 مراقبت های تسکینی

- 4 هراقبت های مبتنی بر شواهد  
 5 +خلاق محوری در مراقبت جامع ه محور  
 ج- انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی در زمینه پژوهش  
 در آموزش و آموزش در پژوهش پرستاری و مامایی جامعه  
 نگر

## SWOT مرکز مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر

### نقاط قوت (Strengths) :

- 1 وجود مراکز مختلف در زمینه های مختلف مرتبط با مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر
- 2 وجود محققین علاقمند و متخصص در دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و دانشگاه های کشور
- 3 وجود زیرساختهای اولیه لازم و تجهیزات پیشرفته و بسیار عالی موجود در مرکز
- 4 همکاری خوب ریاست و مسئولین دانشگاه با مرکز
- 5 -وجود تجربه های نسبتاً خوب همکاران در زمینه فعالیت های مراقبتهای پرستاری و مامایی
- 6 - توجه دولت به تحقیقات در برنامه های توسعه
- 7 - توانمندی محققین کشور در زمینه های مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر
- 8 - وجود تمایل به همکاری بین دانشگاهی و سازمانی
- 9 - وجود نیروی انسانی داخل و خارج و تمایل آنان به همکاری
- 10 - وجود تجهیزات خوب در داخل کشور
- 11 - صرفه جویی در وقت و هزینه
- 12 - جلوگیری از مهاجرت نخبگان

### نقاط ضعف: (Weaknesses)

- 1 کمبود نیروی انسانی متخصص در پژوهش های بنیادین
- 2 کمبود تجربه ی کافی در زمینه تحقیقات کاربردی- بنیادی
- 3 تفکر پژوهشی ناکارآمد در دانشگاه
- 4 عدم رعایت استانداردهای مدیریتی و حرفه ای
- 5 تخصیص ناکافی منابع مالی و نیز عدم تخصیص به موقع منابع مالی
- 6 -وجود بوروکراسی اداری
- 7 -تعویض سریع مدیران

- 8- مشکلات اقتصادی محقق و کمبود دستمزد، انگیزه ناکافی
- 9- به روز نبودن محققین در ارتباط با مسائل علمی و پژوهشی جدید
- 10- تداخل مدیریتی در محیط کار و مرکز
- 11- اطلاعات ناکافی از تحقیقات داخلی
- 12- کمبود نیروی پرسنلی و اداری
- 13- نداشتن تشکیلات مصوب و ردیف بودجه

### **فرصتها: (Opportunities)**

- 1 همکاری ریاست و مسئولین دانشگاه با مرکز
- 2 وجود محققان علاقمند و پیگیر درون دانشگاهی
- 3 توجه مسئولین رده بالای کشور به اهمیت تحقیقات
- 4 وجود محققین ایرانی در سطح علمی بالا در دنیا
- 5 وجود اینترنت و ارتباط محققین و دسترسی به بانک های اطلاعاتی
- 6- امکان انتقال تکنولوژی آموزشی نوین جهت مراقبتهای پرستاری و مامایی
- 7- وجود بودجه های تحقیقاتی در سایر سازمان ها و ادارات که در قالب طرح های مشترک تحقیقاتی قابل جذب می باشند
- 8- موقعیت سوق الجیشی کشور از نظر علمی - اقتصادی و جمعیتی
- 9- جکر بودن بسیاری از زمینه های تحقیقاتی در کشور
- 10- امکان رقابت با سایر مراکز تحقیقاتی
- 11- وجود فضای مناسب جهت انجام تحقیقات مراقبت محور

### **تهدیدهای بیرونی: (Threats)**

- 1- عدم ثبات مدیریت ها و برنامه های آنها
- 2- عدم همکاری بعضی مدیران با مرکز
- 3- فرد محور بودن فعالیتها و ارتباطات کاری
- 4- استفاده ناصحیح از ارتباطات و امتیازات
- 5- وجود سازمان های موازی
- 5- تغییر سیاست ها و وجود سیاست های مقطعی
- 6- وضع قوانین دست و پاگیر
- 9- جدا بودن وزارت بهداشت از علوم و اختلاف قوانین موجود

- 10 - دیدگاه منفی سازمان مدیریت و منابع انسانی جهت توسعه مراکز تحقیقاتی در کشور و عدم همکاری در تصویب چارت و ردیف بودجه ای
- 11- وجود تحریم های علمی خارجی
- 12- فرصت کم در ارتباط با رقبا
- 13- کمبود آموزش نیروی انسانی
- 14- عدم توانایی در استفاده از منابع
- 15- نگرش منفی جامعه نسبت به پژوهش
- 16- نبود قوانین حمایتی از حقوق محققان و بیمه
- 17- فقدان نقش فعال بخش خصوصی در تحقیقات

### چشم انداز مرکز: (Vision)

استفاده کارآمد و اثر بخشی از تواناییهای بالفعل و بال قوه دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و کشور در زمینه های مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر جهت بسط و ارتقاء سطح علمی - تحقیقاتی دانشگاه و کشور به منظور اعتلای سطح سلامت جامعه، هدف آرمانی یا چشم انداز " vision " مرکز تحقیقات پرستاری و مامایی دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد می باشد. این مرکز تصمیم دارد در طی ۵ سال آینده به عنوان یکی از مراکز تحقیقاتی برتر بین المللی پرستاری و مامایی مطرح شود.

### ماموریت مرکز: (Mission)

- سرعت بخشیدن به ارتقاء سطح علمی، تحقیقاتی و فناوری متخصصین دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد
- ارتقاء سطح کمی و کیفی تحقیقات مراقبتهای پرستاری و مامایی مرتبط با علوم پزشکی
- هدفمند کردن تحقیقات مراقبتهای پرستاری و مامایی
- ایجاد ارتباط و ارتقاء سطح همکاری بین محققین و مراکز تحقیقات داخلی و خارجی

### اهداف: (GOALS)

سه هدف اصلی تعیین شدند که عبارتند از:

- G1: بهبود کمی و کیفی تحقیقات مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر در زمینه علوم پزشکی در دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد
- G2: هدفمند کردن تحقیقات مراقبتهای پرستاری و مامایی در زمینه علوم پزشکی در دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد

### G3: ایجاد ساختار تشکیلاتی و تجهیزاتی و ارتقاء توان و ظرفیت مدیریتی مرکز

#### مقاصد: (Objectives)

برای هر یک از اهداف، چند قصد یا منظور تعریف شدند و به عنوان (O)، (Objectives) مشخص شدند. لذا هر هدفی می تواند چندین قصد و منظور داشته باشد که به صورت O1 و O2... مشخص شده اند.

برای رسیدن به هر منظوری نیاز به چند فعالیت (A) Activities است.

لذا هر O می تواند به فعالیتهای متعددی تقسیم شود مانند O1A1، O1A2، O1A3 و... آنچه در پی می آید اهداف، مقاصد و فعالیتهای می باشند. البته برای انجام هر فعالیتی می بایست بودجه لازم پیش بینی شود لذا تعیین بودجه در قسمت آخر هر فعالیت آورده شده است.

**G1** : بهبود کمی و کیفی تحقیقات مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر در زمینه علوم پزشکی در دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و کشور

**G101** : افزایش بودجه و تعداد طرح‌های پژوهشی در زمینه مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر براساس تعداد طرح‌های پژوهشی و به میزان حداقل 20% در سال

**G101A1** : فراخوان ارسال طرح‌های تحقیقاتی مرکز بر اساس اولویت‌های مصوب مرکز حداقل یکبار در سال:  
- فراخوان بصورت نامه رسمی به اسامی اعضای هیئت علم‌ی دانشگاه برای ارائه طرح احتمالی جهت اطلاع و کاربرد احتمالی طرح اعلام خواهد شد .

**G101A2**: برآورد بودجه سالیانه فعالیت‌های تحقیقاتی و زیرساخت سازی مرکز توسط شورای پژوهشی مرکز برای این منظور سالیانه تعداد 40 طرح تحقیقاتی جدید در هر سال در نظر گرفته می شود که حداقل هزینه هر طرح مبلغ 40 میلیون ریال بوده و در سال اول نیاز به حداقل 1/60 میلیارد ریال و در سال‌های بعدی حدود 2 میلیارد ریال مجموعاً در طول دوره چهار ساله حدود 8 میلیارد ریال نیاز می باشد.

**G101A3**: برگزاری جلسات متعدد توسط اعضاء منتخب شورای پژوهشی و ریاست مرکز با افراد تامین کننده واقعی و احتمالی بودجه برای شبکه

**G101A4**: برای تعیین سرانه طرح‌های تحقیقاتی مرکز هرساله طرح‌های تحقیقاتی مورد ارزیابی قرار خواهند گرفت .

**G101A5**: یکی از اصلی ترین معیارهای تخصیص بودجه به طرح‌های تحقیقاتی نتیجه ارزیابی طرح‌ها و محققین می باشد.

**G102**: افزایش تعداد مقالات منتشر شده در مجلات معتبر داخلی و خارجی به میزان حداقل 20% در سال .

**G102A1** : برگزاری کارگاه‌های عملی 5 روزه مقاله نویسی به تعداد یک دوره در هر سال و تکرار آنها در کل برنامه چهارساله گنجایش این کارگاهها 20 نفر بوده و ثبت نام رایگان است و هزینه هر کارگاه برای مرکز 20 میلیون درسال است.

**G102A2** پرداخت هزینه چاپ مقالات مرتبط در مجلات خارجی در صورت درخواست مجله مزبور به میزان حداکثر 100 میلیون ریال درسال. درمقاله می بایست مرکز تامین کننده بودجه مرکز تحقیقات مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر ذکر شود . درضمن برای تامین خواسته های **G102** در بندهای دیگر مخصوصاً در **G2** مواردی آورده شده است .



**G103:** آموزش نیروهای انسانی کلیدی مرکز تحقیقات مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد در زمینه مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر و تحقیقاتی در طی برنامه چهار سال دوم

**G103A1:** برگزاری کارگاههای علمی - عملی در زمینه مطالعات کمی و کیفی، متاآنالیز، سیستماتیک، EBM، هیستوریکال، اتنوگرافی و ...

- گنجایش این کارگاه ها 20 نفر و ثبت نام رایگان است و هزینه هر کارگاه برای مرکز 10 میلیون ریال در نظر گرفته می شود.

**G103A2:** برگزاری و یا همکاری در برگزاری حداقل یک سمینار تخصصی در زمینه های مختلف مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر برحسب اولویتهای پژوهشی تعیین شده در طول برنامه چهار ساله دوم .

- این سمینارها معمولاً به صورت یک تا سه روزه خواهند بود . هزینه اجرای هر سمینار 500 میلیون ریال می باشد

**G103A3:** برگزاری و یا همکاری در برگزاری حداقل یک کنگره ملی یا بین المللی در زمینه مراقبتهای پرستاری و مامایی با توجه به هزینه ایاب و ذهاب و مهمانان خارجی و ... حداقل 500 میلیون ریال بودجه نیاز دارند . در مجموع برای کل دوره یک کنگره در نظر گرفته شده است.

**G103A4:** تامین تسهیلات در زمینه گذراندن دوره های آموزشی کوتاه مدت داخلی (یک دوره در هر سال) و خارجی (یک دوره در هر سال) که حد اکثر سه ماه به طول می انجامد و با توجه به موضوعات مورد تحقیق و برحسب اولویتهای تعیین شده پژوهشی به محققین و کارمندان مرکز اختصاص داده خواهد شد .

- باتوجه به اهمیت این مسأله محققینی که موضوع تحقیقاتی آنها در اولویت پژوهش تعیین شده قرار داشته باشد ( نیازواقعی به این دوره باشند ) دارای اولویت در فرستادن برای دیدن دوره می باشند . برای دوره های خارجی به ازای هر نفر 500 میلیون ریال و در مورد دوره های داخلی هر نفر 50 میلیون ریال برای فراگیر در نظر گرفته می شود . که مجموعاً در طول برنامه 2/20 میلیارد ریال می باشد .

**G103A5:** دعوت از محققین و متخصصین خارجی برای منظورهای آموزشی و تحقیقاتی و انتقال تکنولوژی حداقل 2 نفر در طول برنامه دوم .

- برای هنرفر دوره حداکثر 50 میلیون ریال (200 میلیون ریال) برای حداقل 4 مورد درکل برنامه در نظر گرفته شده است. دعوت از این محققین به منظور انتقال تکنولوژی و آموزش صورت می گیرد

**G104:** ایجاد ارتباط و بهبود سطح همکاریهای بین محققین این مرکز و مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی و شبکه های مرتبط داخلی و خارجی در زمینه مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر

از طریق داشتن حداقل یک طرح تحقیقاتی مشترک بین این مرکز و مراکز داخلی مشابه و افزایش آن به میزان 10% در سال.

**G104A1:** تدوین آئین نامه اجرایی طرحهای مشترک با توجه به در نظر گرفتن اولویتهای و ارائه آن به شورای پژوهشی ظرف مدت شش ماه.

**G104A2:** مرکز می تواند به طرحهایی که توسط محققین دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و بصورت مشترک با مراکز دیگر و یا غیر ( داخلی ) انجام می گیرد و جزء اولویت های شبکه می باشد بودجه کمکی ارائه نماید.

- لازم به ذکر است که مرکز بدین منظور در هر سال حداکثر 500 میلیون ریال بودجه تخصیص خواهد داد ( برای هر طرح حداکثر 50% بودجه طرح ) در گزارش نهایی و انتشارات نام مرکز باید بعنوان یکی از منابع مالی ذکر شود.

**G104A3:** مرکز به طرحهایی که توسط محققین از خارج از کشور تأمین مالی شود به ازاء یک طرح حداکثر 20% بودجه طرح می تواند کمک مالی نماید. مبلغ کل بودجه تخصیصی در سال از 500 میلیون ریال نباید بیشتر شود. در گزارش نهایی در انتشارات نام مرکز باید بعنوان یکی از منابع مالی ذکر شود. در صورت تعدد موارد، بودجه مربوطه بین محققین تقسیم می شود.

**G104A4:** مرکز زمینه استفاده از فرصت مطالعاتی کوتاه مدت داخلی در مرکز را فراهم خواهد کرد و هزینه آموزش را دریافت خواهد کرد.

هزینه تخصیص یافته برای این منظور 5 میلیون تومان در سال تعیین می گردد (در کل دوره 20 میلیون تومان). آئین نامه اجرایی آن توسط شبکه مربوطه و با هماهنگی وزارت متبوع تنظیم و ابلاغ خواهد شد.

**G104A5:** تدوین آئین نامه در زمینه ایجاد تسهیلات برای شرکت اعضاء در کنگره ها، سمینارها و سمپوزیومها.

- تدوین آئین نامه اجرایی این فعالیت توسط مرکز طی شش ماه اول سال اول انجام خواهد شد و برای آن مبلغ 5 میلیون ریال هزینه در نظر گرفته شده است.

**G104A6** : تأمین تسهیلات مالی برای شرکت اعضاء شبکه در کنگره ها ، سیمینارها و سمپوزیومها برحسب اولویت پژوهش و آئین نامه مربوطه برای حداقل پنج محقق در سال .  
- این تسهیلات برای پنج نفر ( با پنج مقاله برگزیده ) طبق آئین نامه صورت گرفته و برای هرنفرتا سقف 80 میلیون ریال یارانه و در مجموع 400 میلیون ریال و برای کل برنامه اول 1/6 میلیارد ریال در نظر گرفته شده است .  
**G104A7** : ایجاد تسهیلات برای بازدید حداقل سه گروه ( دو تا سه نفره ) از مراکز پژوهشی خارج از کشور ، برحسب اولویت داشتن طرحهای پژوهشی و آئین نامه مربوطه .  
بر طبق آئین نامه مربوطه فقط هزینه بلیط رفت و برگشت تا سقف 30 میلیون ریال و 4 نفر در سال (120 میلیون ریال) و در مجموع 480 میلیارد ریال در نظر گرفته شده است.

**G105**: بستر سازی و اطلاع رسانی جامعه به منظور بهبود همکاریهای متقابل محققین داخلی با یکدیگر و با محققین خارجی و انجمن های مفید خارجی در زمینه مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر به صورت مستمر.

**G105A1** : نشستهای اجتماعی بین اعضای هیئت علمی و محققین تبحر پوشش هر نیم سال یکبار .  
- این نشستها به صورت یک روزه در مرکز به منظور بررسی ، توافق نظر کلی آشنای ی افراد واحد ها با یکدیگر ، هماهنگی و همکاری صورت می گیرد و در آشنائی افراد واحد ها بسیار مؤثر است . به این منظور از افراد معرفی شده از واحد های تحت پوشش برای 100 نفر به طور کلی تسهیلاتی در نظر گرفته شده است . (سالانه 30 میلیون ریال و در مجموع برنامه اول برای چهار نشست 120 میلیون ریال).

**G105A2** : انتشار خبرنامه داخلی مرکز تحقیقات مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و به صورت فصل نامه .

هزینه فصل نامه ، چاپ آن و انجام مکاتبات ، جمع آوری مطالب ، تایپ و تکثیر و ... سالانه 10 میلیون ریال و در طول برنامه اول 40 میلیون ریال خواهد بود .

**G105A3** : تهیه Web Site .  
- Web Site واحد ارتباطی و اطلاع رسانی مرکز از اجزاء مهم آن است که برای تأسیس آن 30 میلیون ریال و برای هزینه های نگهداری و به روز کردن اطلاعات آن ، سالانه 10 میلیون ریال و در مجموع 70 میلیون ریال هزینه در نظر گرفته شده است .

**G105A4** : تهیه مواد تبلیغی برحسب موقعیت علمی پژوهشی شبکه در هر سال .

این مواد شامل پمفلت ، پوستر و بروشور و .... بوده و سالانه 30 میلیون ریال و جمعاً 120 میلیون ریال در طول برنامه خواهد بود.

**G2** : هدفمند کردن تحقیقات مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر در زمینه علوم پزشکی در دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد .

**G2O1** : ایجاد ساختار هماهنگ و هدایت گر در زمینه های علمی و پژوهشی مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر .

**G2O1A1**: ایجاد شوراها و کمیته های مختلف به شرحی که در قسمت **G3** خواهد آمد.

**G2O2** : ایجاد نظام تحقیقات هدفمند در زمینه های فعالیت مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر

**G2O2A1** : تعیین شاخصهای سنجش اولویتهای پژوهشی در زمینه مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر در طی سه ماهه اول سال دوم برنامه .

- این شاخصها در واقع معیار تشخیص اولویتهای پژوهشی بوده و توسط سیستمهای علمی انتخاب می شوند . این شاخص ها طی پنج جلسه توسط شورای پژوهشی و با هزینه 5 میلیون ریال در کل برنامه تعیین خواهند شد

**G2O2A2** : تعیین اولویتهای پژوهشی استان و کشور در زمینه مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر در سال دوم برنامه و بازنگری بطور سالانه

- این مورد مهمترین قسمت فعالیت‌های مرکز در زمینه هدفمند کردن تحقیقات می باشد . هزینه این بررسی در سال اول 10 میلیون ریال و در سالهای بعد 5 میلیون ریال و برای کل دوره 25 میلیون ریال خواهد شد . تصویب نهایی اولویتهای توسط شورای مرکزی قابل قبول است

**G2O3** : ایجاد نظام ارزیابی و پایش فعالیت‌های مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر در سال اول و ارزیابی مرکز و فعالیت‌های آن به طور سالانه .

**G2O3A1** : محققین مرکز که در زمینه های مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر فعالیت دارند سالیانه مورد ارزیابی قرار خواهند گرفت . ملاکهای ارزیابی هرساله محققین توسط شورای پژوهشی تعیین و مورد عمل خواهد بود . ارزیابی توسط کمیته منتخب شورای پژوهشی صورت خواهد گرفت.

**G2O3A2** طرح های تحقیقاتی هرساله مورد ارزیابی قرار خواهند گرفت. ملاکهای ارزیابی هرساله توسط شورای پژوهشی تعیین و قبل از شروع ارزیابی به مراکز و محققین ابلاغ می

شود. ارزیابی توسط کمیته منتخب شورای پژوهشی صورت خواهد گرفت.

**G203A3** این مرکز هر ساله بر اساس چک لیست ارسالی از وزارت متبوع و با حضور نمایندگان وزارت متبوع و معاونت پژوهشی دانشگاه ارزیابی و نتایج مربوطه بعداً به این مرکز و معاونت پژوهشی دانشگاه ارسال می شود.

**G203A4** : تدوین آئین نامه نظام ارزشیابی و پایش طرحهای در حال اجرا و توانمندیهای مرکز به شکل سالیانه - نظارت و ارزشیابی براساس معیارهای تخصصی می تواند سیستم قدرتمندی باشد که هر ساله به روز خواهد شد . برای تأمین هزینه جلسات مربوطه و اجرای آن سالانه 20 میلیون ریال و برای برنامه دوم 80 میلیون ریال در نظر گرفته شده است.

**G204** : تشویق محققین و دانشجویان و انتخاب طرحها و مقالات برتر.

**G204A1** : انتخاب محققین نمونه ( زیر 35 سال و بالای 35 سال ) حداکثر 20 میلیون ریال در هر سال.

**G204A2** : انتخاب و تشویق دانشجویان فعال در مرکز به عنوان دانشجویان برتر (حداکثر مبلغ 10 میلیون ریال) در هر سال

**G204A3** : انتخاب يك طرح برتر ، حداکثر 10 میلیون ریال (به مجری در هر سال).

**G204A4** : تشویق محققین نویسنده مقالات بین المللی برگزیده برای 5 مقاله در سال و 20 مقاله در کل برنامه دوم ، براساس معیارهایی که شورای پژوهشی تعیین خواهد نمود .

- ضریب شاخص اندکس نشریات (Impact Factor) یکی از معیارهای اعتبار نشریه و چاپ مقالات است که به همراه معیارهای دیگر در نظر گرفته می شود .

برای 2 مقاله اول در سال 40 میلیون ریال در نظر گرفته می شود که برحسب امتیاز 2 مقاله برتر سال بین آنها تقسیم می شود . انتخاب مقالات برتر توسط شورای پژوهشی انجام خواهد شد.

**G204A5** : تدوین آئین نامه های تشویقی برای موارد فوق .

هزینه سالیانه انجام این مورد 10 میلیون ریال برای هر سال تعیین می شود.

**G3** : ایجاد ساختار و ارتقاء توان و ظرفیت مدیریتی شبکه

**G301** : ایجاد نظام مدیریت علمی - تحقیقاتی در زمینه مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر .

**G301A1** : شورای عالی مرکز تحقیقات مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر

مهمترین رکن مرکز شورای عالی مرکز بوده و وظائف این شورا عبارتند از:

- 1 - تصویب خط مشی پژوهشی مرکز
  - 2 - تصویب موافقت نامه های همکاری با سایر دانشگاه ها و موسسات آموزشی پژوهشی داخل و خارج کشور و سازمان های بین المللی مطابق قوانین و ضوابط مربوطه
  - 3 - بررسی و تصویب گزارش سالانه فعالیت های مرکز
  - 4 - بررسی و تصویب بودجه سالانه مرکز در محدوده اعتبارات تخصیصی و با رعایت ضوابط قانونی
  - 5 - تصویب دستور العمل های مربوط به امور داخلی شورای عالی و دستور العمل های اجرایی مراکز تحقیقات
  - 6 - پیشنهاد سازمان و تشکیلات مرکز
- G301A2** : تعیین شورای پژوهشی مرکز تحقیقات مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر طی سه ماهه اول برنامه . این شورا یکی از اجزای مرکز می باشد که بعد از شورای عالی بالاترین واحد تصمیم گیرنده مرکز می باشد. اعضاء شورا، توسط اعضاء شورای عالی مرکز و برای یکسال تعیین و انتخاب مجدد آنها بلامانع است . هزینه فعالیتهای مرتبط با شورای پژوهشی سالیانه 50 میلیون ریال در نظر گرفته میشود

**G301A3** : نظارت بر انجام طرحهای مصوب مرکز توسط ناظر یا ناظرین تعیین شده توسط شورای پژوهشی با پرداخت حق نظارت ( حداکثر 5% بودجه مصوب طرح مزبور به عنوان حق الزحمه ) انجام خواهد گرفت .

#### **G301A4** : ریاست مرکز

- ریاست مرکز برای مدت دو ساله توسط شورای مرکزی پیشنهاد و با حکم رئیس دانشگاه تعیین می شود و انتخاب مجدد وی بلامانع می باشد.

#### ▪ وظایف رئیس مرکز:

- اداره و هماهنگی امور مرکز
- اجراکردن مصوبات شورای مرکزی و پژوهشی
- عضو شورای پژوهشی

**G301A6**: تشکیل و تکمیل چارت تشکیلاتی مرکز در یک سال اول برنامه

- چارت تشکیلاتی از ارکان اصلی مرکز می باشد که پس از مشخص شدن آن بایستی توسط شورای عالی مرکز و سپس در هیئت امنای دانشگاه مصوب شده و ردیف های مصوب آن از طریق فراخوان یا جایجائی پرسنل موجود دانشگاه تامین شده و واحد ها و اجزاء مختلف آن فعال شوند . بودجه سال اول به منظور راه اندازی و فعالیت های مختلف چارت 60 میلیون

ریال و برای سال های بعدی 30 میلیون ریال و جمعاً برای کل برنامه مبلغ 150 میلیون ریال می باشد. چارت دارای مدیریت های پژوهشی ، اجرائی و روابط عمومی بوده که برای فعال سازی و استفاده از پرسنل مربوطه در سال اول 700 میلیون ریال و در سال های بعدی 1 میلیارد ریال و جمعاً در طول برنامه 3/7 میلیارد ریال نیاز است.

**G302:** ارتقاء توان مدیریتی و تجهیزات مرکز با شناخت وضعیت موجود: تنگناها و قابلیتها

**G302A1:** توسعه فضاها و تجهیزات مرکز  
برای این منظور 2 میلیارد ریال سال اول و 6 میلیارد ریال در سال های بعدی و جمعاً در طول برنامه 8 میلیارد ریال مورد نیاز است .

**G302A2:** شناسایی محققین ایرانی و خارجی فعال در زمینه مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر در جهت همکاری با طرح های تحقیقاتی مشترک ظرف مدت دو سال .

- بانک اطلاعاتی این محققین کمک مؤثری در بهبود اوضاع علمی خواهد نمود و اطلاعات آنان در سطوح پیشرفته ، دسترسی به اطلاعاتی را میسر خواهد نمود که از طریق محققین خارجی به سادگی تأمین نخواهد شد . برای این فعالیت دو سال زمان و سالانه 10 میلیون ریال در نظر گرفته شده است این مبلغ برای دو سال ( کل برنامه دوم ) 20 میلیون ریال خواهد بود .

**G303:** افزایش توان جذب منابع ملی و بودجه برای فعالیتهای مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر در کشور از سازمانهای دولتی و غیر دولتی به میزان حداقل 10% سالیانه .

**G303A1:** برگزاری جلسات توجیهی و هماهنگی با سازمانهای مختلف دولتی و غیر دولتی حداقل 5 جلسه در سال.  
- با توجه به جلسات تعیین شده و نیز هزینه پذیرایی و ایاب و ذهاب سالانه 6 میلیون ریال و درکل برنامه دوم 30 میلیون ریال هزینه برآورد می گردد .

**G303A2:** بررسی در خصوص امکان و نحوه همکاری بخش خصوصی با اعضای مرکز و هماهنگی با این بخش در جهت انجام تحقیقات مشترک به تعداد 5 نشست هماهنگی درسال و ادامه آن در طی برنامه اول .

- 5 جلسه سالیانه با مراکز مختلف خصوصی و NGO ها صورت می گیرد که هزینه سالانه معادل 6 میلیون ریال و برای کل برنامه دوم 30 میلیون خواهد بود.

**G4** : کاستن از تعداد واحدهای موظف اعضای هیئت علمی  
همکار با مرکز



هزینه (مليون ريال)	تاريخ خاتمه	تاريخ شروع	عنوان فعاليت	هدف عيني	هدف اصلي
_____	93/1/16	93/1/16	<b>G101A1:</b> فراخوان ارسال طرحهای تحقیقاتی مرکز بر اساس اولویتهای مصوب حداقل یکبار در سال: - فراخوان بصورت نامه رسمی به اسامی اعضای هیئت علمی دانشگاه اه برای ارائه طرح احتمالی جهت اطلاع و کاربرد احتمالی طرح اعلام خواهد شد.		<b>G1</b> : بهبود کمی و کیفی تحقیقات مراقبتی و پرستاری و مامایی جامعه نگر در زمینه علوم پزشکی در دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و کشور
900	1400/12/29	97/1/1	<b>G101A2:</b> برآورد بودجه سالیانه فعالیت‌های تحقیقاتی و زیرساخت سازی مرکز توسط شورای پژوهشی مرکز برای این منظور سالیانه تعداد 40 طرح تحقیقاتی جدید در هر سال در نظر گرفته می شود که حداقل هزینه هر طرح مبلغ 40 میلیون ریال بوده و در سال اول نیاز به حداقل 1/60 میلیارد ریال و در سال های بعدی حدود 2 میلیارد ریال مجموعاً در طول دوره چهار ساله حدود 8 میلیارد ریال نیاز می باشد.	<b>G101</b> : افزایش بودجه و تعداد طرحهای پژوهشی در زمی مراقبتی و پرستاری و مامایی جامعه نگر براساس تعداد طرح های پژوهشی و میزان حداقل 20% در سال	
_____	1400/12/29	97/1/1	<b>G101A3:</b> برگزاری جلسات متعدد توسط اعضاء منتخب شورای پژوهشی و ریاست مرکز با افراد تامین کننده واقعی و احتمالی بودجه برای شبکه		
_____	93/12/29	93/1/10	<b>G101A4:</b> برای تعیین سرانه طرح های تحقیقاتی مرکز هرساله طرح های تحقیقاتی مورد ارزیابی قرار خواهند گرفت .		

	93/12/29	93/1/10	G101A5: یکی از اصلی ترین معیارهای تخصیص بودجه به طرح های تحقیقاتی نتیجه ارزیابی طرح ها و محققین می باشد.		
40	93/12/20	93/3/1	G102A1 : برگزاري کارگاهه اي عملي مقاله نویسی به تعداد دو دوره در هر سال و درکل برنامه اول - تعداد کارگاههاي عملي مقاله نویسی در کل دوره هشت بار خواهد بود . گنجایش این کارگاه 20 نفر و ثبت نام رایگان است و هزینه هر کارگاه برای مرکز 2 میلیون تومان در نظر گرفته می شود.	G102 افزایش تعداد مقالات منتشر شده در مجلات معتبر داخلی و خارجی به میزان حداقل 30% در سال .	
20	93/12/29	93/1/15	G102A2 پرداخت هزینه چاپ مقالات مرتبط در مجلات خارجی در صورت درخواست مجله مزبور به میزان حداکثر 2 میلیون تومان درسال. درمقاله می بایست مرکز تامین کننده بودجه مرکز تحقیقات مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر ذکر شود . درضمن برای تامین خواسته های G102 در بندهای دیگر خصوصاً در G2 مواردی آورده شده است		
80	93/12/29	93/1/16	G103A1 : برگزاري کارگاههاي عملي در زمینه مطالعات علمي - عملي پایه به صورت حداقل دو کارگاه در سال. - هر کارگاه ( کارگاههاي علمي - عملي در زمینه مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر به سفارش واحد های تابعه دانشگاه و اعضای هیئت علمی برگزار خواهد شد . ثبت نام رایگان و گنجایش هر کارگاه	G103 : آموزش نیروهاي انساني کلیدی مرکز تحقیقات مراقبتهای	

			<p>15 نفر و هزینه برگزاری هر کارگاه 4 میلیون تومان می باشد.</p>	<p>پرستاری و مامایی جامعه نگر دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد در زمینه مراقبت های پرستاری و مامایی جامعه نگر و تحقیقاتی در طی برنامه اول.</p>	
_____	_____	_____	<p><b>G103A2:</b> برگزاری و یا همکاری در برگزاری حد اقل یک سمینار تخصصی در زمینه های مختلف مراقبت های پرستاری و مامایی جامعه نگر برحسب اولویتهای پژوهشی تعیین شده در طول برنامه اول .</p> <p>- این سمینارها معمولاً به صورت یک تا سه روزه خواهند بود . هزینه اجرای هر سمینار 15 میلیون تومان می باشد</p>		
_____	_____	_____	<p><b>G103A3 :</b> برگزاری و یا همکاری در برگزاری کنگره های ملی یا بین المللی در زمینه مراقبت های پرستاری و مامایی جامعه نگر هر دو سال یک بار و از سال دوم برنامه .</p> <p>- کنگره های بزرگ با توجه به هزینه ایاب و ذهاب و مهمانان خارجی و ... حداقل 50 میلیون تومان بودجه نیاز دارند . در مجموع برای کل دوره یک کنگره در نظر گرفته شده است.</p>		
_____	_____	_____	<p><b>G103A4:</b> تامین تسهیلات در زمینه گذراندن دوره های آموزشی کوتاه مدت داخلی (یک دوره در هر سال) و خارجی (یک دوره در هر سال) که حد اکثر سه</p>		

<p>_____</p> <p>_____</p>	<p>_____</p> <p>_____</p>	<p>_____</p> <p>_____</p>	<p>ماه به طول می انجامد و با توجه به موضوعات مورد تحقیق و برحسب اولویتهای تعیین شده پژوهشی به محققین و کارمندان مرکز اختصاص داده خواهد شد .</p> <p>- باتوجه به اهمیت این مسأله محققینی که موضوع تحقیقاتی آنها در اولویت پژوهش تعیین شده قرار داشته باشد ( نیازواقعی به این دوره داشته باشند ) دارای اولویت در فرستادن برای دیدن دوره می باشند . برای دوره های خارجی به ازای هر نفر 10 میلیون تومان و درمورد دوره های داخلی هر نفر یک میلیون تومان برای فراگیر در نظر گرفته می شود. که مجموعاً در طول برنامه 44 میلیون تومان می باشد.</p> <p><b>G103A5</b> : دعوت از محققین و متخصصین خارجی برای منظورهای آموزشی و تحقیقاتی و انتقال تکنولوژی حداقل 2 نفر در طول برنامه اول .</p> <p>برای هرنفر دوره حداکثر 44 میلیون ریال (176/000/000 میلیون ریال ) برای حداقل 4 مورد درکل برنامه درنظرگرفته شده است . دعوت ازاین محققین به منظور انتقال تکنولوژی و آموزش صورت می گیرد</p>		
<p>_____</p>	<p>_____</p>	<p>_____</p>	<p><b>G104A1</b> : تدوین آئین نامه اجرایی طرحهای مشترک با توجه به درنظر گرفتن اولویتهای و ارائه آن به شورای پژوهشی ظرف مدت شش ماه .</p> <p>- برای شناسایی عناوین و اولویتهای طرحهایی پژوهشی مشترک توسط کمیته های علمی و به دنبال آن تشک یل بانک</p>	<p>ایجاد :G104</p>	

			اطلاعاتی 100 میلیون ریال در نظرگرفته می شود. آئین نامه مربوطه ظرف 6 ماه باید تدوین شود.	ارتباط و بهبود سطح همکاریهای بین محققین این مرکز و مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی و شبکه های مرتبط داخلی و خارجی درزمینه مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر از طریق داشتن حداقل یک طرح تحقیقاتی مشترک بین این مرکز و مراکز داخلی مشابه و افزایش آن به میزان 20% درسال
_____	_____	_____	<p><b>G104A2</b> : مرکز می تواند به طرحهایی که توسط محققین دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و بصورت مشترك با مراکز دیگر و یا غیر ( داخلی ) انجام می گیرد و جزء اولویت های شبکه می باشد بودجه کمکی ارائه نماید . - لازم به ذکر است که مرکز بدین منظور در هر سال حداکثر 10 میلیون تومان بودجه تخصیص خواهد داد ( برای هر طرح حداکثر 40% بودجه طرح و تا سقف 3 میلیون تومان ) در گزارش نهایی و انتشارات نام مرکز باید بعنوان یکی از منابع مالی ذکر شود.</p> <p><b>G104A3</b> : مرکز می تواند به طرحهایی که توسط محققین از خارج از کشور تأمین مالی شود به ازاء یک طرح حداکثر 20% بودجه طرح یا 2 میلیون تومان کمک مالی نماید . مبلغ کل از 10 میلیون تومان نباید بیشتر شود . در گزارش نهایی درانتشارات نام مرکز باید بعنوان یکی از منابع مالی ذکر شود . در صورت تعدد موارد ، بودجه مربوطه بین محققین تقسیم می شود.</p> <p><b>G104A4</b>:مرکز زمينه استفاده ازفرصت مطالعاتی کوتاه مدت داخلی در مرکز را فراهم خواهد کرد و هزینه آموزش را دریافت خواهد کرد.</p> <p>5 هزینه تخصیص یافته برای این منظور</p>	

می‌لیون تومان در سال تعیین می‌گردد (در کل دوره 20 میلیون تومان). آئین نامه اجرائی آن توسط شبکه پزشکی مولکولی و با هماهنگی وزارت متبوع تنظیم و ابلاغ خواهد شد.

**G104A5 :** تدوین آئین نامه در زمینه ایجاد تسهیلات برای شرکت اعضاء در کنگره ها ، سمینارها و سمپوزیومها .  
- تدوین آئین نامه اجرایی این فعالیت توسط مرکز طی شش ماه اول سال اول انجام خواهد شد و برای آن مبلغ 150 هزار تومان هزینه در نظر گرفته شده است.

**G104A6 :** تأمین تسهیلات مالی برای شرکت اعضاء شبکه در کنگره ها ، سمینارها و سمپوزیومها برحسب اولویت پژوهش و آئین نامه مربوطه برای حداقل پنج محقق در سال .

- این تسهیلات برای پنج نفر ( با پنج مقاله برگزیده ) طبق آئین نامه صورت گرفته و برای هر نفر تا سقف 3 میلیون تومان یارانه و در مجموع 15 میلیون تومان و برای کل برنامه اول 60 میلیون تومان در نظر گرفته شده است .

**G104A7 :** ایجاد تسهیلات برای بازدید حداقل سه گروه ( دو تا سه نفره ) از مراکز پژوهشی خارج از کشور ، برحسب اولویت داشتن طرحهای پژوهشی و آئین نامه مربوطه .

بر طبق آئین نامه مربوطه فقط هزینه بلیط رفت و برگشت تا سقف 1.5 ملیون تومان و 4 نفر در سال (6 ملیون تومان) و در مجموع 24 ملیون تومان در نظر گرفته شده است.

30	93/8/12	93/8/11	<p><b>G105A1</b> : نشستهای اجتماعی بین اعضای هیئت علمی و محققین تحت پوشش هر نیم سال یکبار .</p> <p>- این نشستها به صورت یک روزه در مرکز به منظور بررسی ، توافق نظر کلی آشنای افراد واحد ها با یکدیگر ، هماهنگی و همکاری صورت می گیرد و در آشنائی افراد واحد ها بسیار مؤثر است .</p> <p>به این منظور از افراد معرفی شده از واحد های تحت پوشش برای 100 نفر به طور کلی تسهیلاتی در نظر گرفته شده است. ( سالانه 3 میلیون تومان و در مجموع برنامه اول برای چهار نشست 12 میلیون تومان ) .</p>	<p><b>G105.</b></p> <p>بستر سازی و اطلاع رسانی جامعه به منظور بهبود همکاریهای متقابل محققین داخلی با یکدیگر و با محققین خارجی و انجمن های مفید خارجی در زمینه مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر به صورت مستمر</p>	
_____	_____	_____	<p><b>G105A2</b> : انتشار خبرنامه داخلی مرکز تحقیقات مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و به صورت فصل نامه.</p> <p>هزینه فصل نامه ، چاپ آن و انجام مکاتبات ، جمع آوری مطالب ، تایپ و تکثیر و ... سالانه 1 میلیون تومان و در طول برنامه اول 4 میلیون تومان خواهد بود .</p>		
30	93/8/29	93/8/1	<p><b>G105A3</b> : تهیه Web Site .</p> <p>- Web Site واحد ارتباطی و اطلاع رسانی مرکز از اجزاء م هم آن است که برای تأسیس آن 3 میلیون تومان و برای هزینه های نگهداری و به روز کردن اطلاعات آن ، سالانه يك میلیون تومان و در مجموع 7 میلیون تومان هزینه در نظر گرفته شده است .</p>		

_____	_____	_____	<p><b>G1O5A4</b> : تهیه مواد تبلیغی برحسب موقعیت علمی پژوهشی شبکه در هر سال . این مواد شامل پمفلت ، پوستر و بروشور و .... بوده و سالانه 3 میلیون تومان و جمعاً 12 میلیون تومان در طول برنامه خواهد بود</p>		
-------	-------	-------	--	--	--



_____	_____	_____	<p><b>G2O1A1</b> ایجاد شوراها و کمیته های مختلف به شرحی که در قسمت <b>G3</b> خواهد آمد.</p>	<p><b>G2O1:</b> ایجاد ساختار هماهنگ و هدایت گر در زمینه های علمی و پژوهشی مراقبت های پرستاری و مامایی جامعه نگر.</p>	<p><b>G2 :</b> هدفمند کردن تحقیقات مراقبت های پرستاری و مامایی جامعه نگر در زمینه علوم پزشکی در دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد</p>
_____	_____	_____	<p><b>G2O2A1:</b> تعیین شاخصهای سنجش اولویتهای پژوهشی در زمینه مراقبت های پرستاری و مامایی جامعه نگر در طی سه ماهه اول سال اول برنامه .</p> <p>- این شاخصها در واقع معیار تشخیص اولویتهای پژوهشی بوده و توسط سیستمهای علمی انتخاب می شوند . این شاخص ها طی پنج جلسه توسط شورای پژوهشی و با هزینه 500 هزار تومان در کل برنامه تعیین خواهند شد .</p>	<p><b>G2O2:</b> ایجاد نظام تحقیقات هدفمند در زمینه های فعالیت مراقبت های پرستاری و مامایی جامعه نگر</p>	
_____	_____	_____	<p><b>G2O2A2 :</b> تعیین اولویتهای پژوهشی استان و کشور در زمینه مراقبت های پرستاری و مامایی جامعه نگر در سال اول برنامه و بازنگری بطور سالانه</p> <p>- این مورد مهمترین قسمت فعالیت های مرکز در زمینه هدفمند کردن تحقیقات می باشد . هزینه این بررسی در سال اول 1 میلیون تومان و در سالهای بعد 0.5 میلیون تومان و برای کل دوره 2.5 میلیون تومان خواهد شد . تصویب نهایی اولویتهای توسط شورای مرکزی قابل قبول است .</p>		

			<p><b>G2O3A1:</b> محققین مرکز که در زمینه های مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر فعالیت دارند سالیانه مورد ارزیابی قرار خواهند گرفت. ملاکهای ارزیابی هرساله محققین توسط شورای پژوهشی تعیین و مورد عمل خواهد بود. ارزیابی توسط کمیته منتخب شورای پژوهشی صورت خواهد گرفت.</p> <p><b>G2O3A2:</b> طرح های تحقیقاتی هرساله مورد ارزیابی قرار خواهند گرفت. ملاکهای ارزیابی هرساله توسط شورای پژوهشی تعیین و قبل از شروع ارزیابی به مراکز محققین می شود. ارزیابی توسط کمیته منتخب شورای پژوهشی صورت خواهد گرفت.</p> <p><b>G2O3A3:</b> این مرکز هر ساله بر اساس چک لیست ارسالی از وزارت متبوع و با حضور نمایندگان وزارت متبوع و معاونت پژوهشی دانشگاه ارزیابی و نتایج مربوطه بعداً به این مرکز و معاونت پژوهشی دانشگاه ارسال می شود.</p> <p><b>G2O3A4:</b> تدوین آئین نامه نظام ارزشیابی و پایش طرحهای در حال اجرا و توانمندیهای مرکز به شکل سالیانه</p>	<p><b>G2O3:</b> ایجاد نظام ارزیابی و پایش فعالیتهای مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر در سال اول و ارزیابی مرکز و فعالیتهای آن به طور سالانه</p>	
20	93/12/29	93/10/1			

			<p>- نظارت و ارزشیابی براساس معیارهای تخصصی می تواند سیستم قدرتمندی باشد که هر ساله به روز خواهد شد . برای تأمین هزینه جلسات مربوطه و اجرای آن سالانه 2 میلیون تومان و برای برنامه اول 8 میلیون تومان در نظر گرفته شده است.</p>		
10	93/12/29	93/12/1	<p><b>G2O4A1</b>: انتخاب محققین نمونه ( زیر 35 سال و بالای 35 سال ) حداکثر 1 میلیون تومان در هر سال.</p>	<p><b>G2O4</b> تشویق محققین و دانشجویان و انتخاب طرحها و مقالات برتر.</p>	
5	93/12/29	93/12/1	<p><b>G2O4A2</b>: انتخاب و تشویق دانشجویان فعال در مرکز به عنوان دانشجویان برتر (حداکثر مبلغ پانصد هزار تومان در هر سال).</p>		
5	93/12/29	93/12/1	<p><b>G2O4A3</b> : انتخاب يك طرح برتر، حداکثر پانصد هزار تومان (به مچى در هر سال).</p>		
20	93/12/29	93/12/1	<p><b>G2O4A4</b> : تشویق محققین نویسنده مقالات بین المللی برگزیده برای 5 مقاله در سال و 20 مقاله در کل برنامه اول، براساس معیارهایی که شورای پژوهشی تعیین خواهد نمود .</p> <p>- ضریب شاخص اندکس نشریات (Impact Factor) یکی از معیارهای اعتبار نشریه و چاپ مقالات است که به همراه معیارهای دیگر در نظر گرفته می شود .</p>		
10	93/12/29	93/12/1	<p>برای 2 مقاله اول در سال 2 میلیون تومان در نظر گرفته می شود که برحسب امتیاز 2 مقاله برتر سال بین آنها تقسیم می شود .</p> <p>انتخاب مقالات برتر توسط شورای پژوهشی انجام خواهد شد.</p> <p><b>G2O4A5</b> : تدوین آئین نامه های تشویقی برای موارد فوق .</p> <p>هزینه سالیانه انجام این مورد 1 میلیون تومان برای هر سال تعیین می شود.</p>		

			<p><b>G301A1</b>: شورای عالی مرکز تحقیقات مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر .  مهمترین رکن مرکز شورای عالی مرکز بوده و وظائف این شورا عبارتند از:  1 - تصویب خط مشی پژوهشی مرکز  2 - تصویب موافقت نامه های همکاری با سایر دانشگاه ها و موسسات آموزشی پژوهشی داخل و خارج کشور و سازمان های بین المللی مطابق قوانین و ضوابط مربوطه  3 - بررسی و تصویب گزارش سالانه فعالیت های مرکز  4 - بررسی و تصویب بودجه سالانه مرکز در محدوده اعتبارات تخصیصی و با رعایت ضوابط قانونی  5 - تصویب دستور العمل های مربوط به امور داخلی شورای عالی و دستور العمل های اجرایی مراکز تحقیقات  6 - پیشنهاد سازمان و تشکیلات مرکز</p>	<p><b>G301</b> : ایجاد نظام مدیریت علمی - تحقیقاتی در زمینه مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر .</p>	<p><b>G3</b> : ایجاد ساختار و ارتقاء توان و ظرفیت مدیریتی شبکه</p>
			<p><b>G301A2</b> : تعیین شورای پژوهشی مرکز تحقیقات مراقبت‌های پرستاری و مامایی جامعه نگر طی سه ماهه اول برنامه .  این شورا یکی از اجزای مرکز می باشد که بعد از شورای عالی بالاترین واحد تصمیم گیرنده مرکز می باشد.  اعضاء شورا، توسط اعضاء شورای عالی مرکز و برای یکسال تعیین و انتخاب مجدد آنها بلامانع است .  هزینه فعالیت‌های مرتبط با شورای پژوهشی سالیانه 5 میلیون تومان در نظر گرفته میشود</p>		

**G301A3:** نظارت بر انجام طرحهای مصوب مرکز توسط ناظر یا ناظرین تعیین شده توسط شورای پژوهشی با پرداخت حق نظارت ( حداکثر 5% بودجه مصوب طرح مزبور به عنوان حق الزحمه ) انجام خواهد گرفت .

**G301A4:** ریاست مرکز  
- ریاست مرکز برای مدت دو ساله توسط شورای مرکزی پیشنهاد و با حکم رئیس دانشگاه تعیین می شود و انتخاب مجدد وی بلامانع می باشد.

:. وظایف رئیس مرکز:

- اداره و هماهنگی امور مرکز
- اجراکردن مصوبات شورای مرکزی و پژوهشی
- عضو شورای پژوهشی

**G301A5:** تشکیل و تکمیل چارت تشکیلاتی مرکز در یک سال اول برنامه

- چارت تشکیلاتی از ارکان اصلی مرکز می باشد که پس از مشخص شدن آن بایستی توسط شورای عالی مرکز و سپس در هیئت امنای دانشگاه مصوب شده و ردیف های مصوب آن از طریق فراخوان یا جایائی پرسنل موجود دانشگاه تامین شده و و احدها و اجزاء مختلف آن فعال شوند . بودجه سال اول به منظور راه اندازی و فعالیت های مختلف چارت 6 ملیون تومان و برای سال های بعدی 3 ملیون تومان و جمعاً برای کل برنامه مبلغ 15 ملیون تومان می باشد. چارت دارای مدیریت های پژوهشی ، اجرائی و روابط عمومی بوده که برای فعال سازی و استفاده از پرسنل مربوطه در سال اول 70 ملیون تومان و در سال های بعدی 100 ملیون تومان و جمعاً در طول برنامه 370 ملیون تومان نیاز است.

60 93/11/20 93/4/3

1000	93/12/29	93/1/17	<p><b>G302A1</b> : : توسعه فضاها و تجهیزات مرکز برای این منظور 100 میلیون تومان سال اول و 100 ملیون تومان در سال های بعدی و جمعاً در طول برنامه 400 ملیون تومان مورد نیاز است .</p> <p><b>G302A2</b> : شناسایی محققین ایرانی و خارجی فعال در زمینه مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر در جهت همکاری با طرح های تحقیقاتی مشترک ظرف مدت دو سال .</p> <p>بانک اطلاعاتی این محققین کمک مؤثري در بهبود اوضاع علمي خواهد نمود و اطلاعات آنان در سطوح پیشرفته ، دسترسي ب ه اطلاعاتي را میسر خواهد نمود که از طریق محققین خارجی به سادگی تأمین نخواهد شد . برای این فعالیت دو سال زمان و سالانه 1 میلیون تومان در نظر گرفته شده است این مبلغ برای دوسال ( کل برنامه اول ) 2 میلیون تومان خواهد بود .</p>	<p><b>G302</b> ارتقاء توان مدیریتی و تجهیزات مرکز با شناخت وضعیت موجود : تنگناها و قابلیتها</p>	
6	93/12/29	93/1/17	<p><b>G303A1</b> : برگزاری جلسات توجیهی و هماهنگی با سازمانهای مختلف دولتي و غير دولتي حداقل 5 جلسه در سال.</p> <p>- با توجه به جلسات تعیین شده و نیز هزینه پذیرایی و ایاب و ذهاب سالانه 600 هزارتومان و درکل برنامه اول 2 میلیون و 400 هزارتومان هزینه برآورد می گردد .</p> <p><b>G303A2</b> : بررسی در خصوص امکان و نحوه همکاری بخش خصوصی با اعضای مرکز و هماهنگی با این بخش در جهت انجام تحقیقات مشترک به تعداد 5 نشست هماهنگی درسال و ادامه آن درطی برنامه اول .</p> <p>- 5 جلسه سالیانه با مراکز مختلف خصوصی و NGO ها صورت می گیرد که هزینه سالانه معادل 600 هزارتومان و برای کل برنامه اول</p>	<p><b>G303</b> : افزایش توان جذب منابع ملی و بودجه برای فعالیتهای مراقبتهای پرستاری و مامایی جامعه نگر در کشور از سازمانهای دولتي و غير دولتي به میزان حداقل 10% سالیانه</p>	
6	93/12/29	93/1/17			

برنامه  
استراتژیک

2 میلیون و 400 هزار تومان خواهد بود.

2242

مجموع کل بودجه درخواستی جهت برنامه در سال 1387 بر حسب میلیون ریال